



MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Les Zones Economiques Spéciales

ZES

Avantage réel ou Piège à éviter



M.Hafid Temassine

 #MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019
// B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA



With the support of:



Sponsored by:





MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Plus de 3400 ZES, dans plus de 120 pays*



*Estimation de la banque mondiale, 2014



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019 // B2B

ZF ZONA FRANCA
barcelona



With the support of:



Sponsored by:





Qu'est-ce qu'une ZES ?

Zone géographique, déterminée, bénéficiant de règles économiques et dispositifs d'entrepreneuriat spécifiques, différents du reste du pays;

Les règles et pratiques des affaires appliquées aux ZES sont dans leur ensemble à caractère libéral, voir ultra-libéral;

Contre la promesse d'avantages spectaculaires donnée aux investisseurs, les ZESs visent à attirer les capitaux étrangers et des entreprises de gabarit international



 #MedaLogistics19



MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Principaux Objectifs des ZESs

Apport en capitaux étrangers,

Investissements, Emplois et création de richesse,

Acquisition et développement des compétences managériales et savoir faire des travailleurs nationaux,

Acquisition technologique et développement de l'industrie de haute technologie,

Développement de la production, réduction des importations et accès aux marchés internationaux,

Développement des infrastructures de transport et activités logistiques,

Développement des activités services et d'accompagnement aux entreprises,

Développement du secteur du tourisme et de la construction,

Intégration et planification des réformes économiques à l'échelle nationale,



 #MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019
// B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA

 **EBSOMED**
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MEDITERRANEAN

With the support of:

 Cambra de Comerç de Barcelona

Sponsored by:

 **FGC**
Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

 **ICEX**
Exportaciones e Inversiones



MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Vision des Autorités et Compétitivité des ZESs

Plus de 4300 ZESs existantes ou en projet de création dans le monde;

Une réelle compétitivité s'installe entre les pays;

Les ZESs comme instrument de réformes économiques et de développement stratégique;



#MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019
// B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA

 **EBSOMED**
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MEDITERRANEAN

With the support of:



Sponsored by:





MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Principaux Avantages Accordés par les ZESs

Allègement fiscal, pouvant comprendre,

Exonération de l'impôt des sociétés (IS) et taxe foncière sur une durée déterminée,

Application de taux réduits de l'IS,

Exonération des droits de douanes et de TVA pour les résidents des ZESs,

Allègement des charges et obligations sociales, pouvant comprendre,

Bonification des taux de cotisations sociales pour les nationaux,

Exonération du personnel étranger des contributions sociales nationales,

Prévalence du contrat de travail et du règlement Corporate sur la loi nationale du travail,



#MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019 // B2B

ZF ZONA FRANCA
barcelona

EBSOMED
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MANAGEMENT

With the support of:



Sponsored by:





MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Principaux Avantages Accordés par les ZESs

Garantie des investissements et
procédures administratives simplifiées,

Procédures douanières simplifiées,

Accession à la propriété foncière
industrielle facilitée,

Rapidité de l'action judiciaire,

Protection contre toute ingérence et
libre exercice des affaires,

Prévalence des contrats d'affaire et
recours au droit international,

Suppression du contrôle de change et
transfert libre des dividendes,

Libre circulation des marchandises,
des biens et des personnes liés au
résident de la ZES,



 #MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019 // B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA

 **EBSOMED**
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MEDITERRANEAN

With the support of:

 Cambra de Comerç de Barcelona

Sponsored by:

 FGC
Ferrocarrils
de la Generalitat
de Catalunya

 **ICEX**
Export Credits Institute



Avantages Intrinsèques des ZESs

Environnement favorable au développement de grappe industrielle ou pôle de compétitivité (Cluster);

Mutualisation des infrastructures de transport et des moyens logistiques;

Optimisation des moyens opérationnels et réduction des coûts de production;

Acquisition de main d'œuvre locale hautement qualifiée à coûts optimaux;



 #MedaLogistics19



MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Shenzhen

Le modèle à Succès des ZESs

La ZES de Shenzhen a donné tout ce qu'elle a promis
d'apporter aux réformes économiques et au
développement stratégique envisagés par la Chine

Mais peut-on reproduire le modèle de Shenzhen ?

Les ZESs dans le monde sont souvent un échec à l'instar de
l'Inde qui compte des centaines de ZESs qui n'ont jamais
connu le moindre succès



 #MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019 / B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA

 **EBSOMED**
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MEDITERRANEAN

With the support of:

 Cambra de Comerç de Barcelona

Sponsored by:

 **FGC**
Ferrocarrils de la Generalitat de Catalunya

 **ICEX**
Exportaciones e Inversiones



MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Les Principales Causes de controverse des ZESs

Développement non
équitable et disparité
importante entre les ZESs
et le reste du pays

Inégalité dans le travail et
absence de protection
sociale des travailleurs
locaux et étrangers dans
certains cas

Actions entreprise par les
gouvernements pour
développer les ZESs
souvent en bafouillant les
droits des locaux

Promesses non tenues des
ZESs en termes de
développement, et
développement durable
des régions du reste du
pays



 #MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019
// B2B

ZF COMUNITAT
barcelona
ZONA FRANCA

 **EBSOMED**
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL

With the support of:



Sponsored by:





MEDA LOGISTICS &
TRANSPORT FORUM



Les ZESs sont avant tout une politique de réforme et de développement stratégique



#MedaLogistics19



SILBARCELONA
expo & congress
26-28 June 2019
// B2B

ZF ZONA FRANCA
barcelona

EBSOMED
EUROPEAN BUSINESS SCHOOL OF MEDITERRANEAN

With the support of:



Sponsored by:

